



**DISCIPLINA**            **Gestão em Saúde (Obrigatória)**  
**CARGA HORÁRIA**    30 horas (2 créditos)  
**DOCENTES**            Maria Teresa Seabra Soares de Britto e Alves  
**PERÍODO**                30 de Novembro a 10 de Dezembro de 2019

### **EMENTA**

Do conceito de administração ao conceito de gestão. Princípios da gestão de sistemas e serviços de saúde. Aspectos da conjuntura da gestão em saúde no Brasil no contexto das redes. Desafios da gestão em saúde para a implantação de modelo assistencial coerente com os princípios e diretrizes do SUS a partir da análise crítica de modelos de gerência em saúde e modelos de assistência à saúde. Gestão do trabalho em saúde. O papel do planejamento estratégico na gestão em saúde. Gestão administrativa e financeira no SUS.

### **Objetivos**

Desenvolver conceitos, procedimentos e atitudes necessárias para a gestão em saúde, considerando a complexidade social local e os diversos segmentos envolvidos com ênfase na importância do ajuste do arranjo assistencial/modelo de atenção à realidade.

### **CONTEÚDO**

- Conceito de gestão
- Principais demandas da gestão de serviços e programas de saúde
- Integralidade
- Arranjos assistenciais/modelos de atenção/redes de saúde
- Gestão de pessoas e processos de trabalho em saúde
- Controle social na gestão em saúde
- Gestão administrativa e financeira no SUS

### **METODOLOGIA**

Seminários

**Seminário 1** Novas perspectivas na gestão do SUS – Dos pactos a contratualização

CARNEIRO, Pedro Silveira; FORSTER, Aldáisa Cassanho; FERREIRA, Janise Braga Barros. A dinâmica de três colegiados de gestão regional: um olhar sobre a regionalização e pactuação. Saúde debate, Rio de Janeiro, v. 38, n. 100, p. 57-68, Mar. 2014. Available from <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-11042014000100057&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-11042014000100057&lng=en&nrm=iso)>. <http://dx.doi.org/10.5935/0103-104.20140014>.

Grabois, Victor; Ferreira, Simone Cristina da Costa. Gestão em saúde: perspectivas e desafios para a construção da integralidade. In: Ferreira, Simone Cristina da Costa; Monken (org), Mauricio. Gestão em Saúde: contribuições para a análise da integralidade. Rio de Janeiro: EPSJV, 2009.

Brasil. Decreto nº 7.508, de 28 de Junho de 2011. Regulamenta a Lei no 8.080, de 19 de setembro de 1990, para dispor sobre a organização do Sistema Único de Saúde - SUS, o planejamento da saúde, a assistência à saúde e a articulação interfederativa, e dá outras providências.



**Seminário 2** Paradigmas da Atenção: resgate histórico de modelos assistenciais/arranjos assistenciais e perspectivas atuais

MACHADO, Juliana Pires; MARTINS, Mônica; LEITE, Iuri da Costa. O mix público-privado e os arranjos de financiamento hospitalar no Brasil. *Saúde debate*, Rio de Janeiro, v. 39, n. spe, p. 39-50, Dec. 2015. Available from <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-11042015000500039&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-11042015000500039&lng=en&nrm=iso)>. <http://dx.doi.org/10.5935/0103-1104.2015S005245>.

KEHRIG, Ruth Terezinha; SOUZA, Edinaldo Santos de; SCATENA, João Henrique Gurtler. Institucionalidade e governança da regionalização da saúde: o caso da região Sul Mato-Grossense à luz das atas do colegiado de gestão. *Saúde debate*, Rio de Janeiro, v. 39, n. 107, p. 948-961, Dec. 2015. Available from <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-11042015000400948&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-11042015000400948&lng=en&nrm=iso)>. access on 24 Aug. 2016. <http://dx.doi.org/10.1590/0103-110420151070282>.

VILARINS, Geisa Cristina Modesto; SHIMIZU, Helena Eri; GUTIERREZ, Maria Margarita Urdaneta. A regulação em saúde: aspectos conceituais e operacionais. *Saúde debate*, Rio de Janeiro, v. 36, n. 95, p. 640-647, Dec. 2012. Available from <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-11042012000400016&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-11042012000400016&lng=en&nrm=iso)>. access on 24 Aug. 2016. <http://dx.doi.org/10.1590/S0103-11042012000400016>.

Teixeira, Carmen Fontes. Promoção e vigilância da saúde no contexto da regionalização da assistência à saúde no SUS. *Cad. Saúde Pública*, Rio de Janeiro, 18(Suplemento):153-162, 2002

**Seminário 3** Controle Social e Gestão da Saúde

Dalla Valle, Ana Maria Mejolaro. A Gestão da Saúde e o Papel Exercido pelos Conselheiros nos Conselhos de Saúde. **Rev. Administração On Line: Prática - Pesquisa – Ensino** ISSN 1517-7912 Volume 3 (1). 2002. Disponível no endereço eletrônico [www.fecap.br/adm\\_online/art31/valle.htm](http://www.fecap.br/adm_online/art31/valle.htm)

BRASIL. Resolução nº 333, de 04 de Novembro de 2003. Conselho Nacional de Saúde. In: Diário Oficial da União, Brasília. Disponível em: <http://www.diariooficial.com.br>

Legislação de apoio:

BRASIL. Lei 8142, de 28 de Dezembro de 1990 - Dispõe sobre a participação da comunidade na Gestão do Sistema Único de Saúde – SUS e sobre as transferências intergovernamentais de recursos financeiros na área da saúde e dá outras providências. In: Diário Oficial da União, Brasília. Disponível em: <http://www.diariooficial.com.br>

Brasil Congresso. Lei 8080, de 19 de Setembro de 1990. Dispõe sobre as condições para a promoção, proteção e recuperação da saúde, a organização e o funcionamento dos serviços correspondentes e dá outras providências. In: Diário Oficial da União, Brasília. Disponível em: <http://www.diariooficial.com.br>

**Seminário 4** Gestão administrativa e financeira no SUS

VIEIRA, Fabiola Sulpino. Implicações de decisões e discussões recentes para o financiamento do Sistema Único de Saúde. *Saúde debate*, Rio de Janeiro, v. 40, n. 109, p. 187-199, June 2016. Available from



<[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-11042016000200187&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-11042016000200187&lng=en&nrm=iso)>. access on 24 Aug. 2016.  
<http://dx.doi.org/10.1590/0103-1104201610915>.

SOARES, Adilson; SANTOS, Nelson Rodrigues dos. Financiamento do Sistema Único de Saúde nos governos FHC, Lula e Dilma. Saúde debate, Rio de Janeiro, v. 38, n. 100, p. 18-25, Mar. 2014. Available from <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-11042014000100018&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-11042014000100018&lng=en&nrm=iso)>. access on 24 Aug. 2016. <http://dx.doi.org/10.5935/0103-104.20140002>.

Brasil. Lei Complementar Nº 141, de 13 de Janeiro de 2012. Regulamenta o § 3o do art. 198 da Constituição Federal para dispor sobre os valores mínimos a serem aplicados anualmente pela União, Estados, Distrito Federal e Municípios em ações e serviços públicos de saúde; estabelece os critérios de rateio dos recursos de transferências para a saúde e as normas de fiscalização, avaliação e controle das despesas com saúde nas 3 (três) esferas de governo; revoga dispositivos das Leis nos 8.080, de 19 de setembro de 1990, e 8.689, de 27 de julho de 1993; e dá outras providências.

### **Aulas expositivas**

Aulas expositivas, ministradas pelos professores, com participação ativa dos alunos.

### **Filme**

Lhosa, Mario Vargas. Pantaleão e as Visitadoras

### **AVALIAÇÃO**

A disciplina será avaliada considerando dois aspectos:

- a) Avaliação do desenvolvimento da disciplina, através de diálogo entre os alunos e professores, no final de cada aula ou quando se fizer necessário;
- b) Avaliação do desempenho dos alunos, considerando: apresentação de seminários e participação nas aulas.
- c) Avaliação individual

### **BIBLIOGRAFIA**

- Albuquerque EM. As Especificidades Contemporâneas do Trabalho no Setor Saúde. In: Castro J, Santana JP. Negociação Coletiva do Trabalho em Saúde. Brasília: OPAS/OMS; 1998.
- ANS. Regulação e saúde: estrutura, evolução e perspectivas da assistência médica suplementar. Brasília: Ministério da Saúde; 2002.
- Campos GWS. Um método de análise e co-gestão de coletivos. São Paulo: Hucitec; 2000.
- Escrivão Junior A. Uso de indicadores de saúde na gestão de hospitais da região metropolitana de São Paulo. São Paulo: Editora FGV; 2004.
- Motta PR. Gestão Contemporânea: a ciência e a arte de ser dirigente. Rio de Janeiro: Record; 1991.
- Negri B, Viana ALD´A. O sistema único de saúde em dez anos de desafio. São Paulo: Cealag; 2002.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO**  
Fundação Instituída nos termos da Lei nº 5.152, de 21/10/1966 – São Luís - Maranhão.  
**Programa de Pós graduação em Saúde Coletiva**

Negri B, Giovanni G, org. Brasil: radiografia da saúde. Campinas: Unicamp/Instituto de Economia; 2001.

Gonçalves, Alcino. O conceito de governança. XIV Encontro do Conpedi, v. 16, 2005.

Dias, Emerson de Paulo. Conceitos de gestão e administração: uma revisão crítica. REA-Revista Eletrônica de Administração, v. 1, n. 1, 2011.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO**  
Fundação Instituída nos termos da Lei nº 5.152, de 21/10/1966 – São Luís - Maranhão.  
**Programa de Pós graduação em Saúde Coletiva**

**CRONOGRAMA**

| <b>DATA</b>                                      | <b>TURNO</b> | <b>CONTEÚDO</b>   | <b>RESPONSÁVEL</b> |
|--|--------------|---|--------------------|
| 30 out   | tarde        | Apresenta a disciplina<br>Pactua cronograma<br>Divide os grupos<br>Discute conceito de gestão         | Teresa             |
| 6 nov  | tarde        | Monitoramento e avaliação no contexto da gestão<br>Filme: Pantaleão e as visitadoras                  | Teresa             |
| 13 nov   | tarde        | Novas perspectivas na gestão do SUS – Integralidade<br>Seminário 1                                    | Grupo 1            |
| 22 nov   | tarde        | Paradigmas da Atenção: resgate histórico de modelos assistenciais e novas perspectivas<br>Seminário 2 | Grupo 2            |
| 27 nov   | tarde        | Gestão de Pessoas e Processo de Trabalho  | Teresa             |
| 2 dez  | tarde        | Controle Social e Gestão da Saúde<br>Seminário 3  | Grupo 3            |
| 10 nov   | tarde        | Gestão administrativa e financeira no SUS<br>Seminário 4  | Grupo 4            |
| Avaliação individual data entrega 30 de dezembro |              |   |                    |